

---

**Cambios en el Patrón de Empleo Femenino  
por Sector Industrial y por Ocupación  
Durante el Proceso de Desarrollo Económico de Puerto Rico**

por Angel L. Ruiz, Ph.D.  
Catedrático, Departamento de Economía

Serie de ensayos y monografías  
Número 53  
Noviembre de 1989

### Nota

En este trabajo, el Dr. Angel L. Ruiz analiza el impacto de los cambios estructurales en la economía de Puerto Rico sobre el patrón de empleo femenino por industria y por ocupación. Utilizando información de diversas fuentes, el Dr. Ruiz construye matrices ocupacionales por sexo para varios años, las cuales le sirven de base para analizar las tendencias en el empleo femenino desde 1950.

El trabajo contiene también proyecciones de empleo femenino por ocupación para el período de 1989 a 1992. Estas proyecciones se realizan bajo dos escenarios; uno en el cual la tasa global de desempleo en Puerto Rico se reduce a 10 por ciento en 1992 y otro, al cual se denomina "más probable", en el cual la tasa de desempleo asciende a 12.8 por ciento al fin del período proyectado. En ambos casos se generan matrices de empleo femenino para nueve grupos ocupacionales y 12 sectores industriales.

El Dr. Ruiz concluye que bajo el escenario más probable es razonable prever que continúe la tendencia hacia una mayor participación del empleo femenino en el empleo total, al igual que la tendencia hacia una mayor concentración del empleo femenino en ocupaciones que requieren preparación post-secundaria.

Juan Lara

Coordinador de Publicaciones

## I. Introducción

Uno de los cambios fundamentales que ocurre hoy día en el campo del empleo es el marcado aumento en el número de mujeres que entran al mercado de trabajo. En casi todos los países la participación femenina en la fuerza trabajadora está aumentando rápidamente mientras que la participación del sexo masculino ha venido declinando. Esta creciente representación femenina en las actividades de mercado ha dado lugar a que surjan un gran número de artículos, libros y literatura sobre diversos aspectos relacionados con la fuerza trabajadora femenina. Los estudios varían desde análisis sobre las diferentes ocupaciones que ocupa la mujer <sup>1</sup>, posición en las diferentes industrias <sup>2</sup> hasta análisis de tipo socio-demográfico como por ejemplo investigaciones acerca de la relación entre estado civil, fertilidad y empleo femenino <sup>3</sup>.

---

<sup>1</sup> Blitz, Rudolph C., "Women in Professions", Monthly Labor Review (mayo 1974). Véase también Rosemary Coony "Female Professional Work Opportunities: A Cross-National Study", Demography núm. 12 (1975).

<sup>2</sup> Tienda, Marta, "Diferenciación Regional y Transformación sectorial de la Fuerza Trabajadora Femenina: México 1970", Demografía y Economía núm. 9 (septiembre a diciembre 1977). Véase también Joachim Singelmann, "Women in the Labor Force: A Cross-national Comparison" trabajo presentado en la reunión anual de la Population Association of America in Seattle (1975).

<sup>3</sup> Elizaga, Juan C., "The Participation of Women in the Labor Force of Latin America: Fertility and Other Factors", International Labor Review (mayo-junio 1974). Véase también: Standing, Guy, "Education and Female Participation in the Labor Force", International Labour Review (noviembre-diciembre 1976).

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

La mayoría de los estudios de la mujer siguen un enfoque a nivel micro enfocando la atención en la relación existente entre los atributos individuales femeninos (edad, educación, status marital y características familiares) y su participación en la fuerza trabajadora. Todos los factores antes mencionados se refieren mayormente a la oferta laboral femenina. Por el lado de la demanda es importante analizar aspectos tales como el proceso de desarrollo económico y como está organizada la economía.

Según Singelmann, se ha llevado a cabo muy poca investigación sobre como los cambios en la estructura del empleo han influenciado la participación de la mujer en la actividad económica del mercado <sup>4</sup>. La transición de la economía de una orientada hacia la agricultura a una orientada hacia la manufactura y los servicios trae consigo profundos cambios en la naturaleza del trabajo, tipos de destrezas requeridas y en los niveles de demanda por trabajadores del sexo femenino. Cabe observar que una gran mayoría de los trabajadores del sexo femenino se concentran en industrias de servicios. Esta industria está ocupando un lugar prominente en la gran mayoría de las economías modernas o relativamente mas desarrolladas como es el caso de Estados Unidos, Canada, Japón, los países Europeos y Puerto Rico.

---

<sup>4</sup> Singelmann, J. y Marta Tienda, "Changes in Industry Structure and Female Employment in Latin America: 1950-1970", Center for Demography and Ecology, Working Paper 77-36, University of Wisconsin (1977).

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

Según Singelmann <sup>5</sup> tres procesos generales facilitan los cambios en el empleo femenino:

1. En algunos trabajos los hombres son reemplazados por las mujeres, especialmente cuando los hombres encuentran nuevas alternativas de empleo.
2. Ciertos tipos de trabajos que tradicionalmente han sido ocupado por mujeres se expanden durante el proceso de desarrollo económico.
3. Se crean nuevos tipos de trabajos que específicamente absorben mano de obra femenina.

Además de los factores económicos que afectan la demanda por recursos humanos femeninos, el empleo de estos recursos no responden exclusivamente o uniformemente al nivel de desarrollo económico. Las variaciones en los niveles de empleo femenino reflejan la interacción de factores económicos con factores culturales <sup>6</sup>. Por ejemplo, el control social del empleo femenino en la cultura latino americana difiere del mismo en culturas anglo-sajonas u orientales. En algunas culturas existe la actitud de que la mujer casada debe permanecer como ama de casa, aunque esta actitud

---

<sup>5</sup> Singelmann, J. Obra Citada (1977), página 2.

<sup>6</sup> Boserup, Ester, Women's Role in Economic Development, George Allen and Unwin, Ltd., Londres, G.B. (1970). Véase también: Elizaga, Juan C., Obra Citada (1974).

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

va siendo modificada durante el proceso de desarrollo económico. Este proceso conlleva cambios estructurales que son favorables a la incorporación de la mujer a la fuerza trabajadora, especialmente el "rol" creciente de la manufactura y los sectores de servicios y el papel decreciente de los sectores primarios (agricultura, minería, etcétera).

El propósito principal de este trabajo es examinar el cambio ocurrido en la estructura industrial y ocupacional del empleo femenino durante el proceso de desarrollo económico que hemos experimentado durante las últimas cuatro décadas. La primera parte de los resultados empíricos del trabajo se dedicará a analizar los cambios en el empleo femenino por sector industrial, en la segunda parte se examinará el empleo femenino por ocupación para 1988 y dos escenarios para el año 1992. El estudio también incluirá proyecciones de demanda por recursos humanos femeninos y masculinos. Estas últimas se incluyen para propósitos comparativos.

## II. Metodología y Fuente de Datos

La fuente de datos principal de este trabajo lo fueron los Censos de Población de 1950 al 1980, específicamente se usaron los volúmenes de Detailed Population Characteristics y de estos últimos volúmenes las tablas siguientes:

1. "Detailed Industry of Experienced Civilian Labor Force and Employed Persons by Sex"
2. "Detailed Occupation of Employed Persons by Sex"
3. "Occupation of Employed Persons by Industry"

También se usó el empleo por sexo y sector industrial derivado de la Encuesta de Vivienda. Esta encuesta incluye datos de empleo por sexo y sector industrial desde el año fiscal 1964 hasta 1988.

Para dividir el empleo femenino en la manufactura entre los sectores de bienes duraderos y no duraderos se usaron proporciones derivadas de los Censos de Industrias Manufactureras de Puerto Rico publicado por el Negociado de Estadísticas del Trabajo del Departamento del Trabajo y Recursos Humanos. Por ejemplo, según estos censos a octubre de 1980 un 48.4 por ciento del empleo en el sector manufacturero lo constituían

**Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por  
Sector Industrial y por Ocupación**

---

empleados del sexo femenino. El mismo porcentaje, a marzo de 1987, fue de 47.2 por ciento. Al descomponer las cifras por sector de bienes duraderos y bienes no duraderos obtenemos los datos siguientes:

**Empleo Manufacturero Por Sexo  
Octubre de 1980 y Marzo de 1987**

Industria	octubre 1980	marzo 1987
<b><i>Manufactura, Total</i></b>	154,643	149,179
Masculino	79,875	78,824
Femenino	74,768	70,355
% femenino del Total	48.30	47.20
<b>Bienes No Duraderos</b>	97,428	92,789
Masculino	48,295	46,697
Femenino	49,133	46,092
% femenino del Total	50.40	49.70
<b>Bienes Duraderos</b>	57,215	56,390
Masculino	31,580	32,127
Femenino	25,635	24,263
% femenino del Total	44.80	43.00

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

De estos últimos datos se toma el por ciento que constituye el empleo femenino de cada uno de los dos sectores principales y se extrapola la tendencia a los años 1988-1992. Esta última operación se lleva a cabo para desglosar el empleo femenino en la industria manufacturera en los dos sectores antes mencionados, los cuales son los que se usan en las matrices ocupacionales de la mujer. Por ejemplo, de seguir la tendencia que experimentó el empleo femenino en el sector de bienes duraderos de 1980 a 1987 podríamos esperar que para el año 1992 un 41.8 por ciento del empleo total en la manufactura de bienes duraderos fuesen empleados del sexo femenino. Esta misma metodología se sigue para estimar el empleo femenino total en toda la manufactura solo que para este último se usan las proporciones de empleo femenino de 1980-1988 derivadas de la Encuesta de Vivienda para años fiscales desde 1964 hasta 1987 <sup>7</sup>.

Los datos controles por sector industrial para años fiscales se armonizan con las clasificaciones industriales del Censo de Población de 1980 ("Detailed Population Characteristics", Tabla 123, páginas 188-196) para descomponer los mismos por industria y ocupación, o sea para construir las matrices ocupacionales por sexo.

---

<sup>7</sup> La Junta de Planificación le suplió a este autor las series históricas de 1963 al 1988 del empleo por sector industrial y por sexo de la encuesta de vivienda. Quiero agradecer a esta agencia la valiosa ayuda prestada a este autor al suministrarme los impresos de computadora con la información antes mencionada.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

El desglose por sexo de las industrias manufactureras que componen los sectores de bienes no duraderos y bienes duraderos se llevó a cabo usando la encuesta y censos antes mencionados a un nivel de detalle mayor.

Por último cabe mencionar que en las matrices ocupacionales el sector de administración pública excluye los empleos en el sector de servicios educativos públicos los cuales se incluyen en servicios profesionales. En otras tablas se incluyen en el sector gobierno.

Para separar el empleo en Servicios Educativos Públicos del sector denominado como Gobierno se usaron proporciones y tendencias derivadas de los Censos de Población de 1970 y 1980.

### III. El Empleo por Sector Industrial:

#### Análisis de los Resultados

En esta sección se analizarán las tendencias históricas en el empleo femenino por sector industrial partiendo del año 1964 que es cuando se inicia la serie de empleo por sexo de la Encuesta de Vivienda. También se analizarán las proyecciones por sector industrial principal partiendo del año 1988 (año base histórico) hasta 1992. Se presentan dos escenarios: uno designado como el "mas probable" que a su vez es derivado usando el modelo econométrico interindustrial de la Junta de Planificación y el otro escenario parte del supuesto de que para 1992 la tasa de desempleo bajará a un 10 por ciento. Ambos escenarios se presentan dividiendo el empleo total entre empleo femenino y masculino.

El empleo por sector industrial se usa como control junto con matrices de coeficientes ocupacionales para derivar las matrices de empleo femenino y masculino por ocupación. En este caso se usan tres escenarios. El primero se construyó usando las tendencias en el empleo de 1980 al 1988 y se construyen matrices para los años de 1988 al 1993. El segundo escenario es el ya arriba mencionado el cual usa los resultados derivados del modelo de la Junta de Planificación. El escenario tres es el que parte de la hipótesis del 10 por ciento de desempleo. **A. El empleo por sector industrial y por sexo**

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

La Tabla 1 muestra el empleo por sector industrial principal y por sexo. La misma desglosa al sector de la manufactura entre los sub-sectores de bienes no duraderos y bienes duraderos. En esta tabla el sector gobierno incluye el empleo en servicios educativos públicos el cual se excluye de las matrices ocupacionales para ser consistente con el desglose que aparece en los Censos de Población. Esta tabla tiene como propósito el dar una idea de cuales han sido las tendencias históricas en el empleo femenino y la participación de este en el total de cada sector analizado.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

Tabla I

Empleo por Sector Industrial y por Sexo,  
Años Fiscales 1964, 1970, 1980 y 1988

Industria	1964	1970	1980	1988	Tasa de	
					Cambio Absoluto	Crec. (% anual) 1970-88
<b>Empleo, Total</b>	585,990	685,270	752,850	873,400	188,130	1.4
Masculino	424,170	471,520	485,800	533,000	61,480	0.7
Femenino	161,820	213,750	267,050	340,400	126,650	2.6
% femenino del Total	27.61	31.19	35.47	39.00	7.81	1.2
<b>Agric., Silvicultura y Pesca</b>	122,440	68,250	39,670	31,000	-37,250	-4.3
Masculino	115,980	65,750	38,660	29,700	-36,050	-4.3
Femenino	6,460	2,500	1,010	1,300	-1,200	-3.6
% femenino del Total	5.28	3.66	2.55	4.19	0.53	0.7
<b>Minería y Construcción</b>	52,730	77,030	45,130	48,800	-28,230	-2.5
Masculino	52,204	76,047	44,360	47,780	-28,267	-2.5
Femenino	526	983	770	1,020	37	0.2
% femenino del Total	1.00	1.28	1.71	2.10	0.82	2.8
<b>Manufactura</b>	101,310	132,490	143,080	157,000	24,510	0.9
Masculino	52,790	68,940	77,250	83,400	14,460	1.1
Femenino	48,520	63,550	65,830	73,600	10,050	0.8
% femenino del Total	47.90	48.00	46.00	46.90	-1.10	-0.1
<b>Bienes No Duraderos</b>	75,760	96,520	90,290	98,000	1,480	0.1
Masculino	35,085	43,500	44,760	49,400	5,900	0.7
Femenino	40,675	53,020	45,530	48,600	-4,420	-0.5
% femenino del Total	53.69	54.93	50.43	49.60	-5.33	-0.6
<b>Bienes Duraderos</b>	25,550	35,970	52,790	59,000	23,030	2.8
Masculino	17,705	25,440	32,490	34,000	8,560	1.6
Femenino	7,845	10,530	20,300	25,000	14,470	4.9
% femenino del Total	32.17	35.42	38.45	42.37	6.95	1

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

Tabla 1

Empleo por Sector Industrial y por Sexo,  
Años Fiscales 1964, 1970, 1980 y 1988

-2-

Industria	1964	1970	1980	1988	Cambio	Tasa de
					Absoluto 1970-88	Crec. (% anual) 1970-88
Transp., Com. y Utilidades Púb	38,030	45,180	47,220	50,800	5,620	0.6
Masculino	35,070	40,850	42,205	43,100	2,250	0.3
Femenino	2,960	4,330	5,015	7,700	3,370	3.2
% femenino del Total	7.78	9.58	10.62	15.16	60	2.6
Comercio	103,200	128,120	138,220	173,000	44,880	1.7
Masculino	78,220	93,840	99,660	119,900	26,060	1.4
Femenino	24,980	34,280	38,620	53,100	18,820	2.5
% femenino del Total	24.21	26.76	27.94	30.69	41.93	0.8
Fin., Seg., y Bienes Raíces	8,810	13,070	20,550	30,000	16,930	4.7
Masculino	5,750	8,180	12,210	14,760	6,580	3.3
Femenino	3,060	4,890	8,340	15,240	10,350	6.5
% femenino del Total	34.73	37.41	40.58	50.8	61.13	1.7
Serv. Com. y de Rep.	12,130	19,500	30,800	42,760	23,260	4.5
Masculino	11,660	18,600	29,200	39,040	20,440	4.2
Femenino	470	900	1,600	3,720	2,820	8.2
% femenino del Total	3.87	4.84	5.19	8.7	12.12	3.3
Serv. Personales y Domésticos	38,914	41,838	26,780	31,700	-10,138	-1.5
Masculino	14,294	16,432	13,833	15,350	-1,082	-0.4
Femenino	24,620	25,406	12,947	16,350	-9,056	-2.4
% femenino del Total	63.27	60.72	48.35	51.58	-89.33	-0.9
Recreación y Entretenimiento	6,070	8,060	7,750	8,740	680	0.4
Masculino	4,670	6,320	6,530	7,200	880	0.7
Femenino	1,400	1,740	1,220	1,540	-200	-0.7
% femenino del Total	23.06	21.59	15.74	17.62	-29.41	-1.1
Serv. Profesionales y Rel.	30,436	46,050	69,850	98,800	52,750	4.3
Masculino	13,052	19,430	27,082	35,455	16,025	3.4
Femenino	17,384	26,620	42,768	63,345	36,725	4.9
% femenino del Total	57.17	57.81	61.23	64.11	69.62	0.6
Gobierno	71,920	105,680	183,800	200,800	95,120	3.6
Masculino	40,480	57,130	94,870	97,450	40,320	3
Femenino	31,440	48,550	88,930	103,350	54,800	4.3
% femenino del Total	43.72	45.94	48.38	51.47	57.61	0.6

Fuente: Muestra de Vivienda

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

La tabla refleja las tendencias y hallazgos siguientes:

1. De 1970 al 1988 el empleo total aumenta en 188,130. El 67.3 por ciento de este aumento (126,650) fue aumento en empleo del sector femenino. Esta tendencia coincide con la experimentada en la economía de los Estados Unidos en la última década <sup>8</sup>. En 1964 el empleo del sexo femenino constituía el 27.6 por ciento del empleo total en la Isla. Para 1988 este porcentaje aumentó al 39.0 por ciento. La última columna de la Tabla 1 refleja que la tasa promedio de crecimiento en el empleo femenino es considerablemente mas alta que la misma para el empleo de hombres. Si esta tendencia sigue cabe esperar que para 1992 la participación porcentual del empleo de la mujer en el total haya aumentado a un 41.2 por ciento.

2. ¿Qué sectores industriales han absorbido este gran influjo de empleo femenino? Un análisis de la tabla muestra que:

2.1. El empleo femenino en la manufactura aumentó en 10,050 de 1970-1988, un 8 por ciento del aumento total. De hecho la participación porcentual del empleo femenino disminuyó de un 48.0 a un 46.9 por ciento durante este mismo periodo. La mayor disminución se experimenta en el sector de bienes no duraderos

---

<sup>8</sup> Véase el artículo "Women at Work" en la revista Business Week, 28 de enero de 1985, páginas 80-85.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

ya que el empleo femenino en el sector de bienes duraderos aumenta de 10,530 a 25,000 de 1970 al 1988. Mas adelante se analizará en que industrias manufactureras específicas se observan estas tendencias.

2.2. La agricultura y la minería y construcción son industrias que básicamente emplean varones, por lo que es de esperarse que estas no absorban recursos humanos del sexo opuesto. de hecho el empleo femenino disminuye en la industria agrícola, aunque su participación porcentual aumenta un tanto. En esta industria tanto el empleo femenino como masculino disminuyen.

2.3. Donde la mujer ha hecho grandes incursiones es en la industria de los servicios. Si combinamos todas las industrias de servicios (públicos y privados), incluyendo a administración pública el aumento neto en el empleo femenino fue de 117,629 de 1970 al 1988. Solamente en dos sectores industriales de los servicios hubo una merma en el empleo. Estos fueron los sectores de servicios personales y domésticos y recreación y entretenimiento. En el primero el empleo femenino disminuyó en 9,056 y en el segundo en 200 durante el período antes señalado. Es de esperarse que en industrias como la de servicios personales y domésticos el empleo femenino disminuya debido

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

al componente de servicios domésticos que se incluye en el sector.

Dado el gran aumento en el empleo femenino en el sector de los servicios y el poco aumento neto en el empleo en el sector de la manufactura debemos detallar y profundizar mas sobre los cambios y tendencias que se observan en las industrias específicas que componen a estos dos grandes sectores industriales.

### **B. El empleo por Sector Industrial:** **El sector de los servicios**

El sector de los servicios se ha conocido comúnmente en la literatura como el "sector terciario" siguiendo el esquema tradicional de clasificación de industrias introducido en Europa por Colin Clark y A. G. B. Fisher<sup>9</sup>. Estos autores clasifican a las industrias entre aquellas ubicadas en el sector primario (agricultura y minería), en el sector secundario (manufactura, construcción y electricidad y agua) y el antes mencionado sector terciario (comercio, transportación y otros servicios).

La diversidad de industrias dentro del sector terciario así como también sus diferentes patrones de cambio estructural ha obligado a los economistas

---

<sup>9</sup> Fisher, A. G. B., "Capital and the Growth of Knowledge", Economic Journal (1933), páginas 374-89; Clark, Colin., The Conditions of Economic Progress, MacMillan, Londres (1940).

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

interesados en este campo a buscar nuevos esquemas que permitan un mayor grado de diferenciación del sector. A partir de 1971 se han publicado nuevos trabajos cuyo interés principal ha sido ofrecer nuevos esquemas de clasificación y ofrecerle mayor atención a la documentación empírica a los cambios en la estructura industrial del empleo con énfasis especial en los diversos sectores de los servicios. Uno de estos nuevos esquemas fue introducido por M. A. Katouzian <sup>10</sup>. Este autor sugiere que el sector terciario se divida en tres categorías: (1) servicios complementarios (2) nuevos servicios y (3) servicios tradicionales. En los servicios complementarios se incluye la banca y finanzas, transportación, comercio al por mayor y comercio al detal.

Estos sectores están bastante relacionados con el desarrollo de la industria manufacturera y de la construcción y por lo tanto se espera que aumenten después de la "revolución industrial" aunque su crecimiento merme a medida que la economía se desarrolla y se acerca a la etapa post-industrial. En la categoría de nuevos servicios se incluye educación, servicios médicos y clínicos y ciertos tipos de recreación. Estos se clasifican como "nuevos" debido a su reciente "consumo en masa" en países industrialmente avanzados. Los servicios tradicionales consisten de aquellos que son característicos de sociedades preindustriales y durante el transcurso del

---

<sup>10</sup> Katouzian, M. A., "The Development of the Service Sector: A New Approach", Oxford Economic Papers.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

desarrollo han venido perdiendo importancia relativa. Una de las categorías más importantes de este sector es la de servicios domésticos.

Para analizar los cambios en la estructura industrial del empleo femenino en la industria de los servicios se ha escogido uno de los esquemas más recientes y completos desarrollado por J. Singelmann y H. L. Browning<sup>11</sup>. Estos autores dividen los sectores económicos en seis categorías: (1) industrias extractivas; (2) industrias orientadas al servicio del productor; (3) servicios sociales' y (6) servicios personales. Los dos primeros sectores son idénticos al esquema tradicional. Siguiendo la secuencia de extracción a transformación, el autor introduce la categoría de servicios distributivos (transportación, comunicación, comercio al por mayor y comercio al detal) para completar la secuencia extracción-transformación-distribución. Las categorías restantes carecen del flujo de secuencia anterior, aunque reflejan el proceso de diferenciación de la fuerza obrera durante el transcurso del desarrollo económico. El sector de servicios orientado hacia el productor lo constituyen, principalmente, aquellas industrias que proveen servicios mayormente a productores de bienes que, en una forma u otra, están relacionados con la propiedad. En otras palabras, este tipo de servicios está

---

<sup>11</sup> Browning, H. L. y J. Singelmann. *The Emergence of a Service Society and Its Sociological Implications*, Austin, Texas (1977). Véase también J. Singelmann, *From Agriculture to Services: The Transformation of Employment in the Major Industrial Countries, 1920-1970*, Sage Publication, Beverly Hills, California. Véase también la tesis siguiente de maestría que supervisó este autor: Marta Delgado, *Análisis Educativo del Cambio en el Patrón de Empleo Femenino por Industria y Ocupación 1950-1980*, Tesis no publicada, Escuela de Administración Pública, U.P.R., diciembre de 1987.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

orientado a satisfacer la demanda intermedia y no hacia la demanda final. Estos surgen de la creciente especialización y complejidad de organización de los establecimientos. Según Singelmann, las restantes categorías de servicios son básicamente orientadas hacia el consumo.

Los servicios sociales es una de las categorías orientadas al consumo, la cual incluye: servicios médicos y de salud, educación, administración pública y otros. Aunque estos servicios están dirigidos a la satisfacción del individuo, el surgimiento de los mismos no se debe tanto a la demanda individual, sino a la demanda colectiva, especialmente en países altamente industrializados. Como es de esperarse, los servicios sociales dependen, en gran medida del subsidio gubernamental. Dada esta última característica, los estudios de Singelmann demuestran que estos servicios son los menos afectados por el "ciclo económico y las condiciones cambiantes de la economía".

El último sector es el de servicios personales. Estos constituyen una categoría residual que incluye actividades económicas heterogéneas, como servicios de reparación, diversión y recreación, servicios domésticos y otros. Se caracterizan éstos por su orientación al consumidor individual y básicamente responden a las fuerzas de demanda y oferta. Se diferencian de los servicios sociales en aspectos tales como: formas de organización, distribución ocupacional y logro ocupacional de las personas que rinden éstos servicios. Según Singelmann, el tamaño del establecimiento en la industria

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

de servicios personales es relativamente pequeño y con una gran proporción de trabajadores de cuello azul.

En las tablas y análisis que se ofrecen a continuación se usa ésta clasificación con las siguientes dos excepciones: En primer lugar los servicios públicos (servicios de electricidad y agua) se ubican en el sector de servicios sociales y en segundo lugar los servicios de expendio de comida y bebidas, que Singelmann clasifica bajo servicios personales, se incluyen (en nuestro caso) en comercio al detal.

La Tabla 2 ilustra el empleo clasificado en los sectores antes mencionados, total y femenino, así como también la participación porcentual del empleo femenino dentro del total de cada sector. Un análisis de la tabla muestra los siguientes hallazgos más sobresalientes:

1. En prácticamente todos los sectores de servicios, excepto servicios personales el empleo de la mujer ha venido aumentando marcadamente su participación porcentual. Por ejemplo, de 1970 al 1988 el empleo en los servicios sociales aumentó en 144,578. El 62.1 por ciento fue empleo de la mujer, o sea 89,842. La participación porcentual del empleo femenino en este sector aumentó de 47.2 a 54.3 por ciento durante este período.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

Tabla 2

Empleo por Sector Industrial, Total y Femenino  
Con Énfasis en la Industria de los Servicios  
Años Fiscales 1970 y 1980

Industria	Año 1970			Año Fiscal 1980		
	TOTAL Femenino	Por Ciento Femenino del Total		TOTAL Femenino	Por Ciento Femenino del Total	
Industrias Extractivas	69,350	2,500	3.6	40,640	1,010	2.5
Agricultura, Silvicultura y Pesca	68,250	2,500	3.7	39,674	1,010	2.6
Minería	1,100	—	—	966	—	—
Industrias Transformativas	208,420	64,533	31	187,155	66,600	35.6
Construcción	75,930	983	1.3	44,075	770	1.8
Manufactura	132,490	63,550	48	143,080	65,830	46
Industrias de Servicios Distributivos	161,262	37,548	23.3	171,710	42,490	24.7
Transportación	26,900	1,090	4.1	25,060	1,630	6.5
Comunicación	6,240	2,178	34.9	8,430	2,240	26.6
Comercio al por Mayor	13,424	1,410	10.5	17,160	2,720	15.8
Comercio al Detal	114,698	32,870	28.7	121,060	35,900	29.6
Industrias de Servicios Productivos	24,855	7,152	28.8	43,330	12,728	29.4
Finanzas	5,984	2,355	39.3	10,240	3,860	37.7
Seguros y Bienes Raíces	7,084	2,540	35.9	10,310	4,490	43.5
Servicios Comerciales	6,246	630	10.1	14,000	1,329	9.5
Otros Servicios Profesionales	5,541	1,627	29.4	8,780	3,049	34.7
Servicios Sociales	159,146	75,170	47.2	260,925	131,529	50.4
Servicios Médicos y de Salud	31,050	19,256	62	46,400	31,070	67
Servicios de Educación Privada	5,396	3,700	68.6	10,890	7,380	67.8
Educativos Públicos	105,680	48,550	45.9	183,800	88,930	48.4
Utilidades Públicas	12,050	1,057	8.8	13,720	1,150	8.4
Servicios sin fines de Lucro	2,720	940	34.6	3,870	1,350	34.9
Otros Servicios Sociales	2,250	1,667	74.1	2,245	1,649	73.4
Servicios Personales	62,237	26,847	43.1	49,090	12,693	25.9
Servicios Domésticos	14,990	13,670	91.1	6,335	5,095	80.4
Hoteles	10,180	2,369	23.3	7,817	1,972	25.2
Servicios de Reparación	13,261	270	2	16,800	267	1.6
Diversión y Recreación	8,058	1,740	21.6	7,752	1,220	15.7
Otros Servicios Personales	15,748	8,798	55.9	10,386	4,139	39.8
<b>EMPLEO ECONOMÍA TOTAL</b>	<b>685,270</b>	<b>213,750</b>	<b>31.2</b>	<b>752,850</b>	<b>267,050</b>	<b>35.5</b>

Fuente: Muestra de Vivienda

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

Tabla 2

Empleo por Sector Industrial, Total y Femenino  
Con Énfasis en la Industria de los Servicios  
1988 Y Proyecciones para el 1992

-2-

Industria	Año Fiscal 1988			Escenario Probable 1992		
	TOTAL	Femenino	Por Ciento Femenino del Total	TOTAL	Femenino	Por Ciento Femenino del Total
Industrias Extractivas	31,550	1,300	4.1	34,350	2,040	6
Agricultura, Silvicultura y Pesca	31,030	1,300	4.2	34,000	2,040	6
Minería	520	---	---	350	---	---
Industrias Transformativas	205,280	74,625	36.4	214,650	82,340	38.4
Construcción	48,280	1,025	2.1	51,650	1,140	2.2
Manufactura	157,000	73,600	46.9	163,000	81,200	49.8
Industrias de Servicios Distributivos	210,020	59,254	28.2	232,200	69,960	30.1
Transportación	25,020	2,944	11.8	24,900	4,058	16.4
Comunicación	12,000	3,210	26.7	14,300	3,802	26.8
Comercio al por Mayor	23,930	4,280	17.9	28,560	5,450	19
Comercio al Detal	149,070	48,820	32.7	164,440	56,650	34.4
Industrias de Servicios Productivos	65,456	23,216	35.5	80,530	32,210	40
Finanzas	14,590	7,560	51.8	17,660	10,720	60.7
Seguros y Bienes Raíces	15,590	7,800	50.3	19,340	10,460	54.1
Servicios Comerciales	23,190	3,056	13.2	29,190	4,940	16.9
Otros Servicios Profesionales	12,086	4,800	39.7	14,340	6,090	42.5
Servicios Sociales	303,724	165,012	54.3	332,320	187,870	56.5
Servicios Médicos y de Salud	59,560	40,070	67.3	66,640	44,950	67.4
Servicios de Educación Privada	21,220	15,440	72.8	30,040	22,660	75.4
Educativos Públicos	200,800	103,350	51.5	212,000	112,620	53.1
Utilidades Públicas	13,820	1,620	11.7	13,800	1,900	13.8
Servicios sin fines de Lucro	5,620	2,560	45.5	6,830	3,550	52
Otros Servicios Sociales	2,704	1,972	72.9	3,010	2,190	72.8
Servicios Personales	57,370	15,311	26.7	59,950	18,930	31.6
Servicios Domésticos	7,350	5,100	69.4	8,014	5,170	64.5
Hoteles	9,320	2,508	26.9	7,580	2,110	27.8
Servicios de Reparación	19,570	664	3.4	20,580	640	3.1
Diversión y Recreación	8,740	1,550	17.7	9,170	1,720	18.8
Otros Servicios Personales	12,390	7,172	57.9	14,606	9,290	63.6
<b>EMPLEO ECONOMÍA TOTAL</b>	<b>873,400</b>	<b>340,400</b>	<b>39</b>	<b>954,000</b>	<b>393,350</b>	<b>41.2</b>

Fuente: Muestra de Vivienda

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

2. Dentro del sector de servicios sociales se destaca el aumento en empleo en las industrias de servicios médicos y de salud, educación privada, gobierno y servicios sin fines de lucro. Hay que destacar, como veremos más adelante, que gran parte de los recursos humanos en demanda por las industrias antes mencionadas es de alta capacitación profesional. O sea, se ubican en las clasificaciones ocupacionales de profesionales técnicos y personal administrativo y de apoyo administrativo.

3. Otro sector donde el empleo femenino ha experimentado fuertes aumentos es en el sector de servicios al productor donde su participación se incrementó de 28.8 a 41.5 por ciento de 1970 al 1988. En este sector el empleo femenino en las finanzas, seguros y bienes raíces y servicios comerciales ha experimentado aumentos que pueden ser clasificados como extraordinarios. Por ejemplo, el empleo femenino en las finanzas aumentó su participación porcentual de 39.3 a 51.8 por ciento de 1970 al 1988.

4. El único sector de servicios donde se experimentan reducciones porcentuales en el empleo femenino es el sector de servicios personales, especialmente en la industria de servicios domésticos. Este tipo de industria tradicional va perdiendo importancia relativa a

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

medida que el país se va desarrollando y alcanzando más altos niveles de ingreso per cápita.

5. El desarrollo económico trae consigo aumentos en la fase productiva que se dejan sentir inmediatamente en la fase distributiva. Los servicios distributivos deben responder eficientemente a la producción. El empleo femenino ha venido incursionando fuertemente en este sector especialmente en las industrias de transportación y comercio al por mayor y detal. No obstante, se observa una disminución en la participación de la mujer en la industria de las comunicaciones, aunque no en el empleo absoluto.

6. Como conclusión general, los datos de la Tabla 2 indican, sin duda alguna, que el sector transformativo (principalmente la manufactura) no está absorbiendo los aumentos en la oferta de recursos humanos femeninos. Estos se enfrentan a una mayor demanda por parte de los sectores de servicios, destacándose especialmente aquellas industrias ubicadas en el sector de servicios sociales.

Dado que el sector de la manufactura en su totalidad no muestra gran capacidad de absorción de empleo, tanto masculino como femenino, es importante analizar a un nivel más detallado este sector. La próxima sección se dedicará al análisis de las tendencias en el empleo total y femenino en un grupo selecto de industrias manufactureras.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

### C. Empleo Por Sector Industrial: El Sector de la Manufactura

En 1970 el empleo manufacturero en Puerto Rico constituía el 19.3 por ciento del empleo total. Este porcentaje disminuyó a un 18.0 por ciento en 1988. La disminución del empleo manufacturero como por ciento del empleo total en la Isla se debe básicamente a la fuerte baja en el por ciento de empleo en el sector denominado como bienes no duraderos, pues el sector de bienes duraderos ha venido ganando terreno rápidamente. Estas tendencias muestran claramente una transformación estructural dentro de la industria manufacturera que ha afectado la estructura del empleo tanto femenino como masculino. Para tener una idea más clara de los cambios acaecidos en la estructura del empleo los dos grandes sectores antes mencionados han sido desagregados en varias industrias. La Tabla 3 muestra el empleo por industria y sexo en el sector de la manufactura para los años fiscales 1964, 1970, 1980 y 1988. El análisis de la tabla muestra las tendencias siguientes:

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

Tabla 3

Empleo en las Industrias Manufactureras por Sexo  
Años Fiscales 1964 y 1970

Industria	1964			1970		
	EMPLEO TOTAL	Empleo Femenino	Por Ciento Femenino del Total	EMPLEO TOTAL	Empleo Femenino	Por Ciento Femenino del Total
Manufactura, Total	101,310	48,520	47.9	132,490	63,550	48
Bienes No-Duraderos	75,760	40,675	53.7	96,520	53,020	54.9
Alimentos	21,200	2,273	10.7	20,577	3,268	15.9
Productos de Carne; Enlatado y Conservación	3,321	1,217	36.6	4,639	1,955	42.1
Leche y sus derivados	2,346	70	3	2,154	83	3.8
Harina y sus Derivados	569	40	7	780	44	5.6
Productos de Reposterías	2,708	186	6.9	2,386	270	11.3
Azúcar y Confitería	6,385	124	1.9	4,126	295	7.1
Bebidas	4,787	267	5.6	5,163	281	5.4
Alcohólicas	3,210	223	6.9	3,482	226	6.5
No alcohólicas	1,577	44	2.8	1,681	55	3.3
Otros Productos Alimenticios	1,084	200	18.4	1,329	340	25.6
Productos de Tabaco	7,628	4,751	62.3	6,119	3,659	59.8
Textiles	4,877	2,734	56.1	8,902	4,796	53.9
Ropa y Productos Análogos	27,086	24,900	91.9	36,813	31,850	86.5
Papel y Productos Análogos	1,157	162	14	1,392	219	15.7
Imprentas y Publicaciones	2,084	240	11.5	2,558	441	17.2
Productos Químicos	2,400	430	17.9	4,890	1,105	22.6
Productos Petroquímicos	612	40	6.5	1,535	88	5.7
Productos Farmacéuticos	725	243	33.5	1,686	550	32.6
Otros Productos Químicos	1,063	147	13.8	1,669	467	28
Refinerías y Productos de Petróleo	1,424	65	4.6	2,906	179	6.2
Productos Plásticos y de Goma	1,569	658	41.9	4,056	1,637	40.4
Cuero y Productos de Cuero	6,334	4,464	70.5	8,308	5,866	70.6
Bienes Duraderos	25,550	7,845	30.7	35,970	10,530	29.3
Productos de Madera	616	18	2.9	705	20	2.8
Muebles	3,708	279	7.5	3,848	290	7.5
Productos de Piedra, Arcilla y Cristal	5,063	319	6.3	6,118	306	5
Metales Primarios	654	41	6.3	997	49	4.9
Productos Fabricados de Metal	2,761	235	8.5	4,431	319	7.2
Maquinaria, excepto Eléctrica	985	74	7.5	1,245	106	8.5
Maquinaria Eléctrica	5,376	2,974	55.3	9,588	4,568	47.6
Equipo de Transportación	363	22	6.1	488	27	5.5
Instrumentos Profesionales	2,068	1,339	64.7	4,694	2,844	60.6
Industrias Manufactureras Misc.	3,956	2,544	64.3	3,856	2,001	51.9

Fuente: Encuesta de Vivienda y estimados del autor.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

Tabla 3

Empleo en las Industrias Manufactureras por Sexo  
Años Fiscales 1980 y 1988

-2-

Industria	1980			1988		
	EMPLEO TOTAL	Empleo Femenino	Por Ciento Femenino del Total	EMPLEO TOTAL	Empleo Femenino	Por Ciento Femenino del Total
<b>Manufactura, Total</b>	143,080	65,830	46	157,000	73,600	47
<b>Bienes No-Duraderos</b>	90,290	45,530	50.4	98,000	48,600	49.6
<b>Alimentos</b>	21,656	5,317	24.5	22,200	7,143	32.2
<b>Productos de Carne; Enlatado y     Conservación</b>	2,460	494	20.1	2,783	852	30.6
<b>Leche y sus derivados</b>	1,859	69	3.7	1,504	105	7
<b>Harina y sus Derivados</b>	751	79	10.5	922	150	16.3
<b>Productos de Reposterías</b>	2,386	392	16.4	1,408	295	20.9
<b>Azúcar y Confitería</b>	3,021	362	12	3,175	485	15.3
<b>Bebidas</b>	3,890	397	10.2	2,496	434	17.4
<b>Alcohólicas</b>	2,387	233	9.8	981	142	14.5
<b>No alcohólicas</b>	1,503	164	10.9	1,515	292	19.3
<b>Otros Productos Alimenticios</b>	7,288	3,524	48.3	9,912	4,822	48.6
<b>Productos de Tabaco</b>	1,950	894	45.8	1,220	469	38.4
<b>Textiles</b>	3,110	1,626	52.3	3,540	1,962	55.4
<b>Ropa y Productos Análogos</b>	31,115	26,125	84	34,000	25,627	75.4
<b>Papel y Productos Análogos</b>	1,480	268	18.1	2,200	414	18.8
<b>Imprentas y Publicaciones</b>	3,201	597	18.6	3,300	802	24.3
<b>Productos Químicos</b>	14,463	4,756	32.9	18,700	6,898	36.9
<b>Productos Petroquímicos</b>	2,071	284	13.7	565	175	31
<b>Productos Farmacéuticos</b>	10,174	3,928	38.6	12,500	5,914	47.3
<b>Otros Productos Químicos</b>	2,218	544	24.5	5,635	809	14.4
<b>Refinerías y Productos de Petróleo</b>	2,497	235	9.4	1,740	181	10.4
<b>Productos Plásticos y de Goma</b>	4,363	1,523	34.9	4,900	1,558	31.8
<b>Cuero y Productos de Cuero</b>	6,155	4,189	68.1	6,200	3,543	57.1
<b>Bienes Duraderos</b>	52,790	20,300	38.4	59,000	25,000	42.4
<b>Productos de Madera</b>	1,015	33	3.2	1,130	63	5.6
<b>Muebles</b>	2,382	322	14.1	2,760	563	20.4
<b>Productos de Piedra, Arcilla y Cri</b>	4,443	455	10.2	4,770	743	15.6
<b>Metales Primarios</b>	1,113	140	12.6	750	122	16.3
<b>Productos Fabricados de Metal</b>	3,823	265	6.9	4,400	602	13.7
<b>Maquinaria, excepto Eléctrica</b>	6,784	2,385	35.2	5,550	2,356	42.4
<b>Maquinaria Eléctrica</b>	16,630	8,284	49.8	20,940	10,484	50.1
<b>Equipo de Transportación</b>	533	125	23.4	1,020	242	23.7
<b>Instrumentos Profesionales</b>	12,555	6,809	54.2	14,300	8,233	57.6
<b>Industrias Manufactureras Misc.</b>	3,612	1,482	41	3,380	1,592	47.1

Fuente: Encuesta de Vivienda y estimados del autor.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

1. Para el sector manufacturero el empleo del sexo femenino como por ciento del total se ha mantenido casi estático, disminuyendo un poco de 1970 a 1988. La tendencia a disminuir se debe básicamente a que el empleo en el sector de bienes no duraderos ha ido perdiendo importancia relativa debido a la pérdida en empleo de industrias tales como: ropa y textiles, cuero y productos de cuero y productos de tabaco. Estas industrias emplean una gran proporción de mujeres y su tendencia declinante afecta por lo tanto al empleo femenino. Un solo ejemplo bastará para ilustrar lo antes dicho. En 1964 el por ciento de empleo femenino en la industria de ropa y accesorios era de 91.9. Este por ciento disminuyó a 75.4 en 1988. De 1970 al 1988 se perdieron 6,223 empleos femeninos en ésta industria. Otra industria que muestra una disminución en el porcentaje de mujeres empleadas es la de productos plásticos y de goma.

2. Sin embargo, existen industrias en el sector de bienes no duraderos que muestran un fuerte dinamismo, en lo que concierne a la creación de empleo total y del sexo femenino. El empleo total en la industria de productos químicos muestra un aumento de 2,400 a 18,700 de 1964 al 1988. La participación del empleo femenino en esta industria aumentó de 17.9 a 36.9 por ciento durante el mismo período. Este sector industrial incluye la industria farmacéutica donde el empleo de la mujer ha venido aumentando aceleradamente. Otro sector industrial

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

donde el empleo de la mujer ha venido aumentando, tanto en cifras absolutas como en participación porcentual, es el de productos alimenticios. En este sector el empleo de la mujer aumentó de 2,273 en 1964 a 7,143 en 1988. Aunque en la tabla no se especifica explícitamente la industria de enlatado de atún (incluida en "otros productos alimenticios") emplea una gran proporción de mujeres. Según el Censo de Industrias Manufactureras publicado por el Departamento del Trabajo, a marzo de 1987, habían 4,330 mujeres empleadas de un total de 8,025 empleos en ésta industria.

3. En lo concerniente al sector de bienes duraderos la tendencia en el empleo femenino es ascendente. La participación de la mujer aumentó de 30.7 a 42.4 por ciento de 1964 al 1988, destacándose un fuerte aumento en la industria de instrumentos profesionales donde el empleo aumenta de 1,339 a 8,233 de 1964 al 1988. Aunque la participación porcentual del empleo de la mujer ha venido disminuyendo en la industria de maquinaria eléctrica el aumento absoluto ha sido sustancial. El empleo femenino ésta industria aumentó de 2,974 a 10,484 de 1964 al 1988. En esta industria el empleo del sexo masculino ha aumentado más aceleradamente que el de la mujer. Para 1988 el 84.3 por ciento de empleo femenino se concentraba en las industrias de maquinaria (eléctrica y no eléctrica) e instrumentos profesionales y científicos.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

4. En general, podemos concluir que si examinamos al sector manufacturero como un todo el empleo femenino como por ciento del total no ha tenido grandes ganancias. Sin embargo, en términos absolutos el mismo muestra un aumento de 25,080 de 1964 al 1988. Un examen de las industrias en los sectores de bienes no duraderos y bienes duraderos muestra un cuadro más realista de los cambios en la estructura del empleo que han venido ocurriendo en la manufactura en las últimas dos décadas. Las industrias tradicionales como ropa y textiles, cuero y productos de tabaco muestran tendencias decrecientes en el empleo femenino, mientras que las industrias de farmacéuticas, alimentos, maquinaria e instrumentos científicos muestran grandes ganancias en ésta clasificación de empleo. La ganancia neta en empleo femenino en la manufactura ha sido mínima debido a que las industrias que han disminuido su participación relativa en la economía de Puerto Rico son intensivas en el uso de recursos humanos femeninos mientras que aquellas industrias donde la mujer ha ganado terreno no han creado suficiente empleo como para compensar la pérdida de empleo en las primeras. En realidad, los aumentos en empleo, tanto femenino como masculino, han sido mínimos en el sector manufacturero en su totalidad dado los cambios estructurales que han ocurrido dentro del mismo. Uno de estos cambios ha sido el incremento en industrias cuyas técnicas de producción están sesgadas hacia el uso de capital, o sea hacia el menor

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

uso de recursos humanos. En adición, los recursos humanos que son empleados por éstas industrias son de más alta calidad, en el sentido de requerimientos educacionales, que en las industrias "tradicionales".

### D. Proyecciones para el Año 1992

En ésta sección se analizarán dos conjuntos de proyecciones de empleo por sector industrial para el próximo cuatrienio. Las primeras se denominarán como las "más probables" y están basadas en proyecciones de variables macroeconómicas llevadas a cabo por este autor y armonizadas con aquellas derivadas usando el modelo de la Junta de Planificación <sup>12</sup>. El segundo grupo son proyecciones partiendo del supuesto de que para 1992 la tasa de desempleo en Puerto Rico disminuirá a un 10 por ciento <sup>13</sup>.

La **Tabla 4** presenta los datos de empleo por sector industrial para el año fiscal base (1988) y proyecciones bajo los dos escenarios antes mencionados. Bajo el escenario 1 (el escenario "más probable"), el empleo total en la economía de Puerto Rico aumentaría a 954,000 para el año 1992. Esta cifra es consistente con una tasa de desempleo de 12.8 por ciento, si suponemos un grupo trabajador de 1,094,000. Para lograr esta meta el producto bruto interno

---

<sup>12</sup> Estas proyecciones fueron llevadas a cabo por los economistas Benjamin Batista y William Echevarría de la Junta de Planificación.

<sup>13</sup> Esta meta ha sido establecida por el gobierno de Puerto Rico, como uno de los objetivos de política pública para el próximo cuatrienio.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

de la economía de Puerto Rico tendría que crecer a un ritmo anual promedio de 3.93 por ciento de 1988 al 1992 (a precios constantes de 1954). El escenario 2 parte del supuesto de una tasa de desempleo de 10 por ciento. Para lograr esta meta el empleo total tendría que crecer a 985,000 para el año 1992, la tasa de crecimiento anual promedio en el producto bruto interno sería de 4.75 por ciento de 1988 al 1992 y la tasa de participación sería de 45.32 por ciento <sup>14</sup>.

---

<sup>14</sup> O sea, el grupo trabajador de 1,094,000 dividido por la población de 16 años ó más para el año 1992 (2,414,000).

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

Tabla 4

Empleo por Sector Industrial Principal y Por Sexo,  
Año Fiscal 1988 y Dos Escenarios de Proyecciones para los Años 1989-1992

Industria	1988	1989		1990	
		Escenario 1	Escenario 2	Escenario 1	Escenario 2
<b>Economía, Total</b>	873,430	891,900	900,080	911,030	927,430
Masculino	53,300	538,230	544,530	545,930	556,355
Femenino	340,430	353,690	355,550	365,100	371,075
<b>Agricultura</b>					
Empleo Total	31,000	31,720	32,400	32,460	33,870
Masculino	29,700	30,230	30,880	30,800	32,140
Femenino	1,300	1,490	1,520	1,660	1,730
<b>Minería y Construcción</b>					
Empleo Total	48,800	49,600	50,280	50,370	51,800
Masculino	47,780	48,560	49,220	49,260	50,660
Femenino	1,020	1,040	1,060	1,110	1,140
<b>Manufactura</b>					
Empleo Total	157,000	158,500	160,000	160,000	163,000
Masculino	83,400	83,050	83,900	82,700	84,300
Femenino	73,600	75,450	76,100	77,300	78,700
<b>Bienes No-Duraderos</b>					
Empleo Total	98,000	98,790	99,700	99,590	101,440
Masculino	49,400	49,950	50,460	50,510	51,440
Femenino	48,600	48,840	49,240	49,080	50,000
<b>Bienes Duraderos</b>					
Empleo Total	59,000	59,710	60,300	60,410	61,560
Masculino	34,000	33,100	33,440	32,190	32,860
Femenino	25,000	26,610	26,860	28,220	28,700
<b>Transp., Com. y Utilidades Públicas</b>					
Empleo Total	50,800	51,300	51,600	51,800	52,400
Masculino	43,100	43,100	43,300	43,100	43,600
Femenino	7,700	8,200	8,300	8,700	8,800
<b>Comercio</b>					
Empleo Total	173,000	177,800	179,100	182,700	185,500
Masculino	119,900	122,500	123,400	125,300	127,300
Femenino	53,100	55,300	55,700	57,400	58,200
<b>Finanzas, Seguros y Bienes Raíces</b>					
Empleo Total	30,110	31,600	31,800	33,300	33,800
Masculino	14,760	15,100	15,200	15,420	15,650
Femenino	15,350	16,500	16,600	17,880	18,150
<b>Servicios Comerciales y de Reparación</b>					
Empleo Total	42,760	44,400	44,780	46,300	46,900
Masculino	39,040	40,270	40,620	41,720	42,260
Femenino	3,720	4,130	4,160	4,580	4,640
<b>Servicios Personales</b>					
Empleo Total	31,700	32,290	32,500	32,890	33,400
Masculino	15,350	15,520	15,620	15,670	15,920
Femenino	16,350	16,770	16,880	17,220	17,480
<b>Recreación y Entretenimiento</b>					
Empleo Total	8,740	8,840	8,900	8,950	9,100
Masculino	7,200	7,260	7,310	7,320	7,450
Femenino	1,540	1,580	1,590	1,630	1,650
<b>Servicios Profesionales Relacionados [1]</b>					
Empleo Total	181,900	186,570	188,420	191,160	194,500
Masculino	67,550	67,440	69,350	69,510	70,850
Femenino	114,350	119,130	119,070	121,650	123,650
<b>Administración Pública [2]</b>					
Empleo Total	117,550	119,300	120,300	121,100	123,100
Masculino	65,220	65,200	65,730	65,130	66,200
Femenino	52,330	54,100	54,570	55,970	56,900

[1] Incluye servicios médicos y de salud, servicios educativos privados y públicos y otros servicios profesionales.

[2] La administración pública excluye los servicios educativos públicos los cuales se incluyen en servicios profesionales siguiendo la clasificación de los Censos de Población.

Fuente: Encuesta de Vivienda y estimados del autor.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

Tabla 4

Empleo por Sector Industrial Principal y Por Sexo,  
Año Fiscal 1988 y Dos Escenarios de Proyecciones para los Años 1989-1992

-2-

Industria	1991		1992	
	Escenario 1	Escenario 2	Escenario 1	Escenario 2
<b>Economía, Total</b>	930,600	955,480	954,000	985,000
Masculino	552,635	568,220	560,650	580,560
Femenino	377,965	387,260	393,350	404,440
<b>Agricultura</b>				
Empleo Total	33,220	35,400	34,000	37,000
Masculino	31,400	33,460	31,960	34,780
Femenino	1,820	1,940	2,040	2,220
<b>Minería y Construcción</b>				
Empleo Total	51,180	53,380	52,000	55,000
Masculino	50,040	52,200	50,860	53,800
Femenino	1,140	1,180	1,140	1,200
<b>Manufactura</b>				
Empleo Total	161,500	16,600	163,000	170,000
Masculino	82,200	84,500	81,800	85,300
Femenino	79,300	81,500	81,200	84,700
<b>Bienes No-Duraderos</b>				
Empleo Total	100,390	103,200	101,200	105,600
Masculino	51,070	52,420	51,530	53,630
Femenino	49,320	40,780	49,670	51,970
<b>Bienes Duraderos</b>				
Empleo Total	61,110	62,800	61,800	64,400
Masculino	31,130	32,080	30,270	31,670
Femenino	29,980	30,720	31,530	32,730
<b>Transp., Com. y Utilidades Públicas</b>				
Empleo Total	52,400	53,200	53,000	54,000
Masculino	43,200	43,900	43,250	44,100
Femenino	9,200	9,300	9,750	9,900
<b>Comercio</b>				
Empleo Total	187,800	192,100	193,000	199,000
Masculino	128,100	131,000	130,900	134,900
Femenino	59,700	61,100	62,100	64,100
<b>Finanzas, Seguros y Bienes Raíces</b>				
Empleo Total	35,100	35,800	37,000	38,000
Masculino	15,720	16,040	15,980	16,420
Femenino	19,380	19,760	21,020	21,580
<b>Servicios Comerciales y de Reparación</b>				
Empleo Total	47,900	49,100	49,840	51,590
Masculino	42,880	43,950	44,260	45,810
Femenino	5,020	5,150	5,580	5,780
<b>Servicios Personales</b>				
Empleo Total	33,500	34,300	34,170	35,370
Masculino	15,830	16,210	16,000	16,560
Femenino	17,670	18,090	18,170	18,810
<b>Recreación y Entretenimiento</b>				
Empleo Total	9,060	9,290	9,180	9,500
Masculino	7,380	7,570	7,450	7,720
Femenino	1,680	1,720	1,730	1,780
<b>Servicios Profesionales Relacionados [1]</b>				
Empleo Total	196,040	200,910	202,290	207,230
Masculino	70,900	72,732	72,390	74,430
Femenino	125,140	128,178	129,900	132,800
<b>Administración Pública [2]</b>				
Empleo Total	122,900	126,000	126,520	128,310
Masculino	65,010	66,660	65,800	66,740
Femenino	57,890	59,340	60,720	61,570

[1] Incluye servicios médicos y de salud, servicios educativos privados y públicos y otros servicios profesionales.

[2] La administración pública excluye los servicios educativos públicos los cuales se incluyen en servicios profesionales siguiendo la clasificación de los Censos de Población.

Fuente: Encuesta de Vivienda y estimados del autor.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

El empleo femenino aumenta en 52,920 de 1988 al 1992 bajo el escenario "más probable" y en 64,010 si suponemos que la tasa de desempleo para la economía de Puerto Rico se reduce a un 10.0 por ciento durante este mismo periodo. Para estimar cual sería la tasa de desempleo femenina se llevaron a cabo estimados aproximados de población civil no institucional y el grupo trabajador femenino para los años fiscales 1988 y 1992. Estos estimados se ilustran en la Tabla 5. El análisis de esta tabla muestra que para el año 1992 la tasa de participación de la mujer <sup>15</sup> será de alrededor de 32.4 por ciento comparada con alrededor de 30.7 por ciento en 1988. Con estas tasas de participación y el empleo que se ilustra en las tablas, para los años 1988 y para los dos escenarios de 1992, la tasa de desempleo femenino disminuirá de alrededor de 12.0 por ciento en 1988 a 10.7 bajo el primer escenario y a 8.2 por ciento bajo el segundo escenario para el año 1992. Estas cifras muestran ganancias sustanciales para la mujer, lo cual implica un mayor estímulo al crecimiento económico <sup>16</sup>.

---

<sup>15</sup> Por ciento que es el grupo trabajador de la población civil no institucional de 16 años ó más.

<sup>16</sup> Según la revista Business Week el influjo de mujeres al mercado de trabajo beneficiará a la economía sustancialmente:

"Women are flooding into the job market, boosting economic growth, and helping to reshape the economy dramatically."

En el mismo artículo el profesor Paul Samuelson especifica que:

" To the degree that women are getting an opportunity that they didn't have in the past, the economy is tapping an important and previously wasted resource." Business Week, 28 de enero de 1985.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

Tabla 5

Estimados de Población de 16 años ó más,  
Grupo Trabajador, Empleo y Desempleo del Sexo Femenino  
Puerto Rico, 1988 y 1992

---

Población Civil no Insitucional		
1988		1,260,000
1992		1,360,000
Grupo Trabajador		
1988		386,850
1992		440,640
Tasa de Participación (%)		
1988		30.7
1992		32.4
Empleo		
1988		340,430
1992		
	Escenario 1	393,350
	Escenario 2	404,440
Desempleo		
1988		46,420
1992		
	Escenario 1	47,290
	Escenario 2	36,200
Tasa de Desempleo (%)		
1988		12
1992		
	Escenario 1	10.7
	Escenario 2	8.2

---

Fuente: Muestra de Vivienda; Junta de Planificación,  
Serie Histórica del Empleo, Desempleo y Grupo Trabajador,  
1988 y estimados del autor.

---

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

El empleo de la mujer en las distintas industrias de servicios seguirá las mismas tendencias ascendentes que ya ilustramos para los períodos de 1964 al 1988. La Tabla 6 muestra que por ciento es el empleo femenino del total de empleo para 1988 y las tendencias en esta participación para el año 1992. En todos los sectores de servicios se observan aumentos en la participación del empleo femenino. También se puede observar la gran concentración de empleo femenino en sectores tales como: Servicios Profesionales, Servicios Personales, Finanzas, Seguros y Bienes Raíces y Administración Pública.

Si volvemos y analizamos las tendencias para el año 1992, a un nivel mucho más desagregado, las cuales se ilustran en la Tabla 6, podemos observar la fuerte concentración de empleos femeninos en industrias tales como: Finanzas, Servicios Médicos y de Salud, Servicios de Educación Privada, Gobierno, Otros Servicios Sociales y Servicios Domésticos. En esta última categoría, sin embargo, la participación de la mujer ha venido declinando. Observése que para 1992 el 56.5 por ciento del total de empleo femenino estará concentrado en el sector de Servicios Sociales (incluyendo Gobierno). Si sumamos todo el empleo femenino en los sectores de Servicios vemos que el mismo totaliza 308,970 de un total de 393,350 empleos femeninos bajo el escenario 1 (escenario "más probable"). Esto equivale a decir que para 1992 alrededor del 78.6 por ciento del empleo femenino estará ubicado en el sector de los Servicios.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

Tabla 6

Cambio en la Participación Porcentual  
del Empleo Femenino en las Diferentes  
Industrias de Servicios 1988 y 1992

Sector Industrial	1988	1992
Transportación, Comunicación y Utilidades Públicas	15.3	18.4
Comercio	30.7	32.2
Finanzas, Seguros y Bienes Raíces	51	56.8
Servicios Comerciales y de Reparación	8.7	11.2
Servicios Personales y Domésticos	51.6	53.2
Recreación y Entretenimiento	17.6	18.8
Servicios Profesionales y Relacionados (1)	62.9	64.2
Administración Pública (2)	44.5	48

(1) Incluye servicios médicos y de salud, servicios educativos privados y públicos y otros servicios profesionales.

(2) Excluye los servicios educativos públicos los cuales se incluyen en servicios profesionales siguiendo la clasificación de los Censos de Población.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

### E. El Empleo Femenino por Ocupación

En esta sección se examinarán los cambios en la estructura ocupacional del empleo femenino. Se escogió como año base el año censal 1950 para comparar el empleo por ocupación con años fiscales recientes. La Tabla 7 muestra el empleo femenino para nueve grupos ocupacionales principales según la clasificación del Censo de Población, volumen de Estadísticas Detalladas. Un análisis de la tabla muestra los siguientes hallazgos más sobresalientes:

1. El empleo femenino en ocupaciones Administrativas y Gerenciales ha venido aumentando aunque no a un ritmo que podríamos clasificar como acelerado. La participación porcentual de esta categoría ocupacional en el empleo total femenino aumentó tan solo alrededor de 3 puntos porcentuales de 1950 al 1988.
2. En términos absolutos y porcentuales el empleo de Profesionales del sexo femenino ha sido extraordinario. la participación porcentual aumentó de 9.3 en 1950 a 17.8 en 1988. En este grupo ocupacional se incluyen ocupaciones tales como: Maestros, Enfermeras Graduadas, Doctores en Medicina, Científicos en Ciencias Sociales y Naturales y Otras. La gran mayoría de las ocupaciones en esta categoría requieren participación universitaria (véase Matriz Ocupacional para el año fiscal 1988 en el Apéndice a este trabajo).

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

Tabla 7

Empleo Femenino por Grupo Ocupacional Principal,  
Año Censal 1950 y Años Fiscales Seleccionados

Ocupaciones	Año Censal 1950		Año Fiscal 1964	
	Empleo	Por ciento del Total	Empleo	Por ciento del Total
Ocupaciones Ejecutivas, Administrativas y Gerenciales	4,237 (1)	3.30	6,834	4.20
Profesionales	12,083	9.30	23,974	14.80
Ocupaciones Técnicas y de Apoyo Técnico	749	0.60	1,100	0.70
Ocupaciones en Ventas	3,662	2.80	7,722	4.80
Ocupaciones de Apoyo Administrativo, Incluyendo Oficinistas	12,238	9.50	27,406	16.90
Ocupaciones en Servicios	40,158	31.10	41,825	25.80
• Servicio Doméstico	29,427	22.80	22,086	13.60
• Otros Servicios	10,731	8.30	19,739	12.20
Ocupaciones en Agricultura, Silvicultura y Pesca (2)	3,037	2.30	2,219	1.40
Ocupaciones en Producción de Precisión, Artesanía y Reparación	562	0.40	2,362	1.50
Operarios, Fabricadores y Obreros (3)	52,535	40.60	48,378	29.90
<b>Total</b>	129,261	100.00	161,820	100.00

Fuente: Censo de Población de 1950  
y Muestra de Vivienda (a partir de 1964).

(1) Incluye gerentes agrícolas.

(2) Excluye gerentes agrícolas.

(3) Excluye Trabajadores agrícolas.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

Tabla 7

**Empleo Femenino por Grupo Ocupacional Principal,  
Año Censal 1950 y Años Fiscales Seleccionados**

-2-

Ocupaciones	Año Fiscal 1970		Año Fiscal 1988	
	Por ciento Empleo del Total		Por ciento Empleo del Total	
Ocupaciones Ejecutivas, Administrativas y Gerenciales	7,619	3.60	21,175	6.20
Profesionales	35,339	16.50	60,658	17.80
Ocupaciones Técnicas y de Apoyo Técnico	4,070	1.90	7,721	2.30
Ocupaciones en Ventas	16,902	7.90	30,215	8.90
Ocupaciones de Apoyo Administrativo, Incluyendo Oficinistas	46,134	21.60	92,257	27.10
Ocupaciones en Servicios	38,234	17.90	57,510	16.90
Servicio Doméstico	10,531	4.90	6,361	1.90
Otros Servicios	27,703	13.00	51,149	15.00
Ocupaciones en Agricultura, Silvicultura y Pesca (2)	1,063	0.50	1,069	0.30
Ocupaciones en Producción de Precisión, Artesanía y Reparación	9,649	4.50	9,957	2.90
Operarios, Fabricadores y Obreros (3)	54,740	25.60	59,867	17.60
<b>Total</b>	<b>213,750</b>	<b>100.00</b>	<b>340,430</b>	<b>100.00</b>

Fuente: Censo de Población de 1950  
y Muestra de Vivienda (a partir de 1964).

(1) Incluye gerentes agrícolas.

(2) Excluye gerentes agrícolas.

(3) Excluye Trabajadores agrícolas.

## **Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación**

---

3. Se puede observar que gran parte del empleo femenino se concentra en ocupaciones de Apoyo Administrativo. Para el año fiscal 1988 la participación porcentual de esta categoría fue de 27.1 por ciento del empleo total femenino comparada con 9.5 en el año 1950. La categoría incluye ocupaciones tales como Secretarias, Estenógrafas y Mecanógrafas, Tenedores de Libros y Oficinistas.

4. En 1950 el empleo femenino en la ocupación de Servicios Domésticos constituía una de las categorías principales junto con el grupo ocupacional de Operarios. Para 1988 el porcentaje de empleo en estas categorías se había reducido sustancialmente implicando un ascenso de la mujer a categorías ocupacionales de más alta jerarquía.

5. En la tabla se puede observar también un crecimiento considerable del empleo de la mujer en ocupaciones en Ventas. Este grupo ocupacional, además de Vendedores incluye Supervisores y Propietarios y Representantes de Ventas.

En general la mujer ha venido aumentando su participación en ocupaciones que tradicionalmente eran ocupadas por los del sexo masculino y que se clasifica en los grupos ocupacionales de más alta jerarquía. Por otro lado el empleo femenino en ocupaciones tales como Operarios, Fabricadores y Obreros, ocupaciones Agrícolas y en Servicio Doméstico ha perdido importancia relativa. Todavía el porcentaje de mujeres empleadas en

## **Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación**

---

ocupaciones Gerenciales y Administrativas no muestra grandes avances, sin embargo el empleo femenino sigue siendo muy marcado en ocupaciones de Apoyo Administrativo (Secretarias, Estenógrafas, etcétera).

### **F. Proyecciones por Ocupación para el 1992**

Las Tablas 8, 9 y 10 muestran las matrices ocupacionales de la mujer para nueve (9) grupos ocupacionales y 12 sectores industriales. La Tabla 8 muestra la matriz ocupacional histórica para 1988 y las Tablas 9 y 10 muestran matrices ocupacionales proyectadas al 1992 bajo los dos escenarios ya mencionados en la sección metodológica de este trabajo. La Tabla 11 resume los aumentos absolutos por categoría ocupacional. El examen de las tablas revela los hallazgos siguientes:

1. Bajo el escenario "más probable" se espera que el empleo femenino aumente en 52,920 y si se cumple la meta de reducir el desempleo a un 10.0 por ciento entonces el empleo aumentaría a alrededor de 64,000. El 66.6 por ciento del empleo se concentraría en los primeros 5 grupos ocupacionales ya catalogados como incluyendo ocupaciones que requieren preparación post-secundaria (universitaria o equivalente).

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

Tabla 8

Empleo por Sector Industrial y por Ocupación, Mujer,  
Año Fiscal 1988, Puerto Rico

Ocupaciones	Agricultura, Silvicultura y Pesca	Minería y Construcción	Manufactura, Bienes No Durables	Manufactura, Bienes Durables	Transportación, Comunicación y Utilidades Públicas	Comercio	Finanzas, Seguros y Bienes Raíces
Ocupaciones Ejecutivas, Administrativas y Gerenciales	26	57	1,117	630	703	3,564	2,357
Profesionales	6	16	624	243	242	1,735	234
Ocupaciones Técnicas y de Apoyo Técnico	0	29	384	480	117	157	184
Ocupaciones en Ventas	25	8	561	268	335	26,319	1,146
Ocupaciones de Apoyo Administrativo, Incluyendo Oficinas	176	668	4,483	3,115	5,436	11,273	11,110
Ocupaciones en Servicios	72	11	318	201	258	6,213	277
Ocupaciones en Agricultura, Silvicultura y Pesca	918	0	0	0	0	15	13
Ocupaciones en Producción de Precisión, Artesanía y Reparación	30	133	4,042	2,811	292	1,341	9
Operarios, Fabricadores y Obreros	46	98	37,071	17,252	387	2,485	20
<b>Total</b>	<b>1,300</b>	<b>1,020</b>	<b>48,600</b>	<b>25,000</b>	<b>7,770</b>	<b>53,100</b>	<b>15,350</b>

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

Tabla 8

Empleo por Sector Industrial y por Ocupación, Mujer,  
Año Fiscal 1988, Puerto Rico

-2-

Ocupaciones	Servicios Comerciales y de Reparación	Servicios Personales	Recreación y Entretenimiento	Servicios Profesionales y Relacionados *	Administración Pública **	Total
Ocupaciones Ejecutivas, Administrativas y Gerenciales	426	369	114	5,084	6,729	21,175
Profesionales	509	296	189	50,067	6,498	60,658
Ocupaciones Técnicas y de Apoyo Técnico	129	68	0	4,741	1,431	7,721
Ocupaciones en Ventas	185	349	629	192	199	30,215
Ocupaciones de Apoyo Administrativo, Incluyendo Oficinistas	1,661	1,033	369	22,555	30,376	92,257
Ocupaciones en Servicios	390	12,954	198	30,353	6,265	57,510
Ocupaciones en Agricultura, Silvicultura y Pesca	0	20	6	33	63	1,069
Ocupaciones en Producción de Precisión, Artesanía y Reparación	190	566	5	277	263	9,957
Operarios, Fabricadores y Obreros	230	695	29	1,049	506	59,867
<b>Total</b>	<b>3,720</b>	<b>16,350</b>	<b>1,540</b>	<b>114,350</b>	<b>52,330</b>	<b>340,430</b>

\* Incluye Servicios Médicos y de Salud, Servicios Educativos Privados y Públicos y Otros Servicios Profesionales.

\*\* La Administración Pública excluye los Servicios Educativos Públicos los cuales se incluyen en Servicios Profesionales siguiendo la clasificación de los Censos de Población.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

Tabla 9

Empleo por Sector Industrial y por Ocupación, Mujer,  
Proyección 1992-1, Puerto Rico

Ocupaciones	Agricultura, Silvicultura y Pesca	Minería y Construcción	Manufactura, Bienes No Durables	Manufactura, Bienes Durables	Transportación, Comunicación y Utilidades Públicas	Comercio	Finanzas, Seguros y Bienes Raíces
Ocupaciones Ejecutivas, Administrativas y Gerenciales	41	63	1,142	795	882	4,168	3,228
Profesionales	10	18	637	307	303	2,029	320
Ocupaciones Técnicas y de Apoyo Técnico	0	33	393	605	147	183	252
Ocupaciones en Ventas	39	9	573	338	420	30,780	1,569
Ocupaciones de Apoyo Administrativo, Incluyendo Oficinistas	277	746	4,582	3,929	6,621	13,184	15,214
Ocupaciones en Servicios	113	12	325	253	324	7,266	379
Ocupaciones en Agricultura, Silvicultura y Pesca	1,441	0	0	0	0	18	18
Ocupaciones en Producción de Precisión, Artesanía y Reparación	47	149	4,131	3,545	366	1,568	13
Operarios, Fabricadores y Obreros	72	110	37,887	21,758	485	2,906	27
<b>Total</b>	<b>2,040</b>	<b>1,140</b>	<b>49,670</b>	<b>31,530</b>	<b>9,750</b>	<b>62,100</b>	<b>21,020</b>

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

Tabla 9

Empleo por Sector Industrial y por Ocupación, Mujer,  
Proyección 1992-1, Puerto Rico

-2-

Ocupaciones	Servicios Comerciales y de Reparación	Servicios Personales	Recreación y Entretenimiento	Servicios Profesionales y Relacionados *	Administración Pública **	Total
Ocupaciones Ejecutivas, Administrativas y Gerenciales	639	410	128	5,775	7,808	25,078
Profesionales	763	328	213	56,875	7,540	69,343
Ocupaciones Técnicas y de Apoyo Técnico	194	76	0	5,385	1,660	8,929
Ocupaciones en Ventas	278	388	706	218	231	35,549
Ocupaciones de Apoyo Administrativo, Incluyendo Oficinistas	2,492	1,148	414	25,622	35,246	109,677
Ocupaciones en Servicios	585	14,396	223	34,481	7,269	65,626
Ocupaciones en Agricultura, Silvicultura y Pesca	0	22	7	37	74	1,617
Ocupaciones en Producción de Precisión, Artesanía y Reparación	285	629	6	314	305	11,356
Operarios, Fabricadores y Obreros	345	772	33	1,192	587	66,174
<b>Total</b>	<b>5,580</b>	<b>18,170</b>	<b>1,730</b>	<b>129,900</b>	<b>60,720</b>	<b>393,350</b>

\* Incluye Servicios Médicos y de Salud, Servicios Educativos Privados y Públicos y Otros Servicios Profesionales.

\*\* La Administración Pública excluye los Servicios Educativos Públicos los cuales se incluyen en Servicios Profesionales siguiendo la clasificación de los Censos de Población.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

Tabla 10

Empleo por Sector Industrial y por Ocupación, Mujer,  
Proyección 1992-2, Puerto Rico

Ocupaciones	Agricultura, Silvicultura y Pesca	Minería y Construcción	Manufactura, Bienes No Durables	Manufactura, Bienes Durables	Transportación, Comunicación y Utilidades Públicas	Comercio	Finanzas, Seguros y Bienes Raíces
Ocupaciones Ejecutivas, Administrativas y Gerenciales	45	67	1,195	825	896	4,302	3,314
Profesionales	11	19	667	318	308	2,094	329
Ocupaciones Técnicas y de Apoyo Técnico	0	35	411	629	150	189	259
Ocupaciones en Ventas	42	10	600	351	427	31,771	1,611
Ocupaciones de Apoyo Administrativo, Incluyendo Oficinistas	301	785	4,794	4,078	6,926	13,609	15,620
Ocupaciones en Servicios	123	12	340	263	329	7,500	389
Ocupaciones en Agricultura, Silvicultura y Pesca	1,568	0	0	0	0	18	18
Ocupaciones en Producción de Precisión, Artesanía y Reparación	51	157	4,322	3,680	372	1,618	13
Operarios, Fabricadores y Obreros	79	116	39,642	22,586	493	2,999	28
<b>Total</b>	<b>2,220</b>	<b>1,200</b>	<b>51,970</b>	<b>32,730</b>	<b>9,900</b>	<b>64,100</b>	<b>21,580</b>

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

Tabla 10

Empleo por Sector Industrial y por Ocupación, Mujer,  
Proyección 1992-2, Puerto Rico

-2-

Ocupaciones	Servicios Comerciales y de Reparación	Servicios Personales	Recreación y Entretenimiento	Servicios Profesionales y Relacionados *	Administración Pública **	Total
Ocupaciones Ejecutivas, Administrativas y Gerenciales	661	424	132	5,904	7,918	25,681
Profesionales	791	340	219	58,145	7,645	70,885
Ocupaciones Técnicas y de Apoyo Técnico	201	79	0	5,505	1,683	9,140
Ocupaciones en Ventas	288	401	727	223	234	36,684
Ocupaciones de Apoyo Administrativo, Incluyendo Oficinistas	2,581	1,189	426	26,194	35,740	112,244
Ocupaciones en Servicios	606	14,903	229	35,251	7,371	67,317
Ocupaciones en Agricultura, Silvicultura y Pesca	0	23	7	38	75	1,748
Ocupaciones en Producción de Precisión, Artesanía y Reparación	295	651	6	321	309	11,795
Operarios, Fabricadores y Obreros	358	799	34	1,218	595	68,946
<b>Total</b>	<b>5,780</b>	<b>18,810</b>	<b>1,780</b>	<b>132,800</b>	<b>61,570</b>	<b>404,440</b>

\* Incluye Servicios Médicos y de Salud, Servicios Educativos Privados y Públicos y Otros Servicios Profesionales.

\*\* La Administración Pública excluye los Servicios Educativos Públicos los cuales se incluyen en Servicios Profesionales siguiendo la clasificación de los Censos de Población.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

Tabla 11

**Cambio Absoluto en el Empleo por Ocupación  
de la Mujer de 1988 al 1992: Dos Escenarios**

Ocupaciones	Cambio Absoluto 1988-1992	
	Escenario 1	Escenario 2
Ocupaciones Ejecutivas, Administrativas y Gerenciales	3,903	4,506
Profesionales	8,685	10,227
Ocupaciones Técnicas y de Apoyo Técnico	1,208	1,419
Ocupaciones en Ventas	5,334	6,469
Ocupaciones de Apoyo Administrativo, Incluyendo Oficinistas	17,420	19,937
Ocupaciones en Servicios	8,116	9,807
Ocupaciones en Agricultura, Silvicultura y Pesca	548	679
Ocupaciones en Producción de Precisión, Artesanía y Reparación	1,399	1,838
Operarios, Fabricadores y Obreros	6,307	9,079
<b>Total</b>	<b>52,920</b>	<b>64,010</b>

Fuente: Matrices Ocupacionales de la Mujer  
estimada por el autor.

## Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación

---

2. Gran parte del empleo femenino se concentrará en las industrias clasificadas en el sector de los Servicios, incluyendo Administración Pública. La industria manufacturera demanda recursos humanos de alta preparación. Por ejemplo, la demanda por Profesionales femeninas en la Manufactura se espera que aumente de 867 (véase Tabla 8 y 10) a 985 (bajo el escenario más optimista) de 1988 al 1992. Sin embargo, la demanda por mujeres profesionales en las diferentes industrias de Servicios se espera que aumente de 59,769 a 69,870 para el mismo período bajo el escenario dos <sup>17</sup>.

3. De 1988 al 1992 (escenario 2) el aumento en la categoría más baja de los 9 grupos analizados será de alrededor de 9,000 empleos de estos casi 5,000 se ubicarán en el sector manufacturero. Estas cifras fortalecen aún más nuestra conclusión de que el empleo profesional y técnico se concentra en los sectores de Servicios. O sea el aumento en la actividad manufacturera no conlleva aumento significativo en la demanda por recursos humanos Profesionales, Gerenciales y Técnicos.

A base de los datos que hemos analizado en este trabajo se puede concluir que las tendencias que se observan a partir de 1950 hasta 1988 continuarían acentuándose aún más. Estas tendencias incluyen, entre otras: un fuerte aumento en la participación femenina en la fuerza trabajadora, un

---

<sup>17</sup> Estos cálculos se derivan analizando las matrices ocupacionales de 1988 y 1992 (escenario 2) por filas.

## **Cambios en el Patrón de Empleo Femenino por Sector Industrial y por Ocupación**

---

aumento sustancial en el empleo especialmente en las industrias ubicadas dentro del sector de los Servicios, una fuerte demanda por recursos humanos del sexo femenino en ocupaciones en los más altos escalafones de las jerarquías ocupacionales. Tales tendencias representan un fuerte reto a la mujer, reto que a mi entender ya se está enfrentando con gran responsabilidad.